

โครงการพัฒนาระบบจัดการข้อมูล ผลประกอบการภาพรวมขององค์กร เพื่อการจัดการองค์ความรู้และ การตัดสินใจเชิงบริหารด้วย **Power BI**



ผู้รับผิดชอบผลงาน
อ.ดร. ธีระศักดิ์ เจริญนภารัตน์
 อาจารย์
 ประจำคณะอุตสาหกรรมเกษตร

ประเภทผลงาน
 ประเภทกลุ่มบุคคล
 (Group) สายสนับสนุน
สายสนับสนุน

ความเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์คณะ
 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 4
ความคล่องตัว เพื่อความ
 เป็นเลิศขององค์กร

ที่มาและความสำคัญ
 องค์กรมีข้อมูลผลประกอบการมาจากหลายแหล่งกระจายในรูปแบบที่แตกต่างกัน ทำให้การรวบรวม วิเคราะห์ และติดตามผลการดำเนินงานต้องใช้เวลาในการจัดการข้อมูล และเสี่ยงต่อความคลาดเคลื่อน จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาระบบการจัดการข้อมูลที่เป็นระบบ มาตรฐานเดียวกัน และสามารถแสดงผลในภาพรวมอย่างชัดเจน เพื่อสนับสนุนการทำงานที่รวดเร็วและแม่นยำ

วัตถุประสงค์

- 1 เพื่อพัฒนาระบบจัดการข้อมูลผลประกอบการขององค์กรให้อยู่ในรูปแบบที่เป็นระบบและมีมาตรฐานเดียวกัน
- 2 เพื่อรวบรวมและจัดการข้อมูลผลประกอบการจากหลายแหล่งให้อยู่ในรูปแบบที่สามารถแสดงผลภาพรวมได้อย่างชัดเจน
- 3 เพื่อสนับสนุนการวิเคราะห์ข้อมูลและการแสดงผลข้อมูลในรูปแบบแผนภาพและแดชบอร์ด
- 4 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามผลการดำเนินงานและสนับสนุนการตัดสินใจเชิงบริหารขององค์กร
- 5 เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และแนวทางปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ในการจัดการและใช้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจขององค์กร

เป้าหมาย

- ทีมบริหารขององค์กร
- บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและติดตามผลการดำเนินงาน
- ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ข้อมูลและการรายงานผลโครงการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน

- 1 ศึกษาและวิเคราะห์รูปแบบการจัดเก็บข้อมูล ผลประกอบการเดิมขององค์กร
- 2 ออกแบบโครงสร้างข้อมูล และพัฒนาฐานข้อมูลสำหรับจัดเก็บข้อมูลผลประกอบการ
- 3 รวบรวม ตรวจสอบ และจัดการข้อมูลให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- 4 วิเคราะห์และแสดงผลข้อมูลผลประกอบการภาพรวมขององค์กรด้วย Power BI
- 5 นำเสนอผลการดำเนินงานและองค์ความรู้ที่ได้จากการจัดทำคู่มือในรูปแบบ Best Practice
- 6 จัดทำคู่มือ/แนวทางการใช้งาน Dashboard และการดึงข้อมูลสำหรับผู้บริหารและบุคลากร
- 7 สรุปบทเรียนและองค์ความรู้จากพัฒนาการ เพื่อนำเสนอเป็น Best Practice ใน AGRO KM Day

ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์
 พัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูล ผู้ประกอบการแบบบูรณาการด้วย Power BI ที่เชื่อมโยงข้อมูลจากแหล่งข้อมูล (Data Integration) และออกแบบ Dashboard เชิงวิเคราะห์ที่ตอบโจทย์การบริหารในมุมมองต่างๆ สามารถ Drill-down ข้อมูลได้ทันที เป็นแนวทางปฏิบัติที่ให้องค์กรสามารถใช้ข้อมูลสู่การตัดสินใจแบบ Data-driven Organization

ผลลัพธ์

- ได้ระบบจัดการข้อมูลผลประกอบการที่มีความเป็นระบบและสามารถแสดงข้อมูลในภาพรวมได้อย่างชัดเจน
- ลดความซ้ำซ้อนและเพิ่มความถูกต้องของข้อมูลผลประกอบการ
- ผู้บริหารสามารถเข้าถึงข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรได้สะดวกยิ่งขึ้น
- สนับสนุนการตัดสินใจเชิงบริหารและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ขององค์กร
- เป็นแนวทางต้นแบบในการพัฒนาระบบการวิเคราะห์และแสดงผลข้อมูลขององค์กรในอนาคต

Output
 ได้ระบบ Dashboard ผลประกอบการองค์กรด้วย Power BI พร้อมฐานข้อมูล คู่มือ และองค์ความรู้ด้านการจัดการข้อมูล

Outcome
 ผู้บริหารและบุคลากรสามารถใช้ข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็ว และเป็นระบบ เพื่อการติดตามผลและตัดสินใจเชิงบริหาร

Impact
 องค์กรมีความคล่องตัวมากขึ้น เกิดวัฒนธรรมการบริหารด้วยข้อมูล และมีต้นแบบระบบวิเคราะห์ข้อมูลที่สามารถขยายผลได้ในอนาคต